

DANIEL SCOLA



Publicidade



CAIR E LEVANTAR / OPINIÃO

## A lição de um empresário depois de muitos anos de prejuízo

Foram 15 anos de prejuízo financeiro até a Doctor Clin, hoje um dos maiores planos de saúde do Rio Grande do Sul, dar certo

🕒 27/06/2023 - 17h26min



DANIEL SCOLA

[Enviar E-mail](#)

Um dos mandamentos da administração privada diz que se você cair sete vezes,

GAÚCHA HOJE 05:00 - 08:00



existe caminho fácil na administração do negócio.

Marcelo Dietrich, dono da empresa Doctor Clin, falhou mais do que sete vezes. Foram 15 anos de prejuízo financeiro até o plano de saúde, hoje um dos maiores do Rio Grande do Sul, dar certo.

---



PUBLICIDADE

---

Ele começou o negócio em 1996, tendo um carro Pálio caindo dos pedaços e hoje, aos 44 anos, possuiu uma caminhonete Volvo. A ascensão do tipo de veículo sintetiza como o negócio evoluiu.

## + COLUNAS

**Como acabar com a farra nas cadeias**



**A falta de explicações das concessionárias de energia elétrica**



**Político não vai de ônibus**



GAÚCHA HOJE 05:00 - 08:00

Mas o bom desempenho nos negócios foi cercado de percalços. Certa vez, diante da penúria para conseguir pagar salários aos funcionários, vendeu o próprio carro, pois nenhum banco oferecia mais crédito para a ele. Antes de 2011, um técnico que avaliou as finanças da empresa recomendou a falência definitiva.

Apesar do gigantismo da Doctor Clin, com mais de 600 funcionários e receita de R\$ 120 milhões em 2022, Marcelo mantém uma rotina simples e peculiar para um dono de uma empresa, um CEO (Chief Executive Officer). No porta malas do carro – o Volvo – ele carrega uma prancha de surf.

– É o meu remédio – diz ele.

Faça chuva, faça sol, calor ou frio, pelo menos uma vez por semana, ele viaja de Novo Hamburgo até o litoral para surfar. Ao contrário de muitos donos de negócio, nunca usou terno e gravata, mas tem noção de se vestir bem. É uma maneira de evitar a formalidade que não condiz com ele.

A Doctor Clin começou a ter lucro quando o empresário parou de repetir fórmulas fracassadas, como achar que o plano deveria se espelhar na concorrência. Há quase 12 anos surfando a onda dos bons negócios, Marcelo Dietrich se prepara para uma etapa diferente da Doctor Clin: **construir um novo hospital numa região carente de leitos, o Vale dos Sinos**. Trata-se de um caso de insistência pessoal que rendeu frutos para o coletivo.



**GZH faz parte do The Trust Project**

[Saiba Mais](#)

Mais sobre:

vale do sinos

negócios

---

Publicidade

# LEIA TAMBÉM

## Última chance: Kit de cozinha em cerâmica em promoção

Brinox | Patrocinado

## Café com Emprego fomenta oportunidades em Passo Fundo | GZH

| Patrocinado

## Veja como esses atores dos anos 90 estão agora

Tendência | Patrocinado

## Justiça condena trio em caso de mulher assassinada e esquartejada em Bom Jesus

## Liquidação de jaquetas com preço de fábrica

Jaqueta de Couro Vintage® | Patrocinado

## A única qualificação de Zanin é ter sido nomeado por Lula

Comentários

Meu Perfil

Logado como

**Marcelo Matusiak PlayPress**

As opiniões expressas nas seções de comentários deste site são responsabilidade de seus autores e não representam as opiniões de GZH, sua equipe ou colaboradores. Confira as nossas [diretrizes de comunidade](#) e, se identificar comentários que violem nossas regras e [termos de uso](#), denuncie.

Participe da conversa

Todos os comentários 0

Ordenar Por

Mais novos



Ainda não há comentários. Seja o primeiro a comentar.

[Topo dos comentários](#)

[Topo do artigo](#)

Publicidade



## MAIS LIDAS

**NOVO CAPÍTULO**

**Tratamento de Suárez gera impasse entre o jogador e o Grêmio**



**FATO INUSITADO**

**Morador de Porto Alegre decide deixar parte dos bens para Neymar**



**NOVELA URUGUAIA**

**Renato cantou a pedra sobre o caso Suárez e o Grêmio**



**APOSTA FRUSTRADA**

**Mulher acerta a quina da Mega Sena, mas não leva prêmio por conta do cartão de crédito; entenda**



**IMÓVEIS E CARROS DE LUXO**

**Polícia cumpre mandados contra líder de facção gaúcha investigado por lavagem de dinheiro que teria movimentado mais de R\$ 1 milhão por mês**



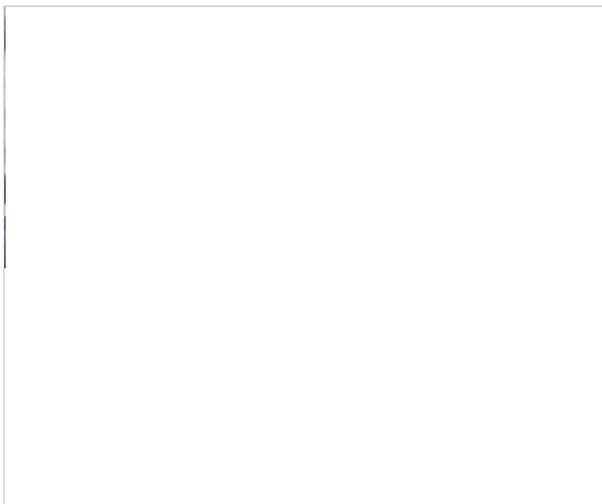
# RBS BRAND STUDIO

**CONTEÚDO DE MARCA**

*Escola das Profissões qualifica estudantes e profissionais em Passo Fundo*



Publicidade



## LEIA TAMBÉM

**Ex-princesa de Antônio Prado morre aos 23 anos**

**Justiça condena trio em caso de mulher assassinada e esquartejada em Bom Jesus**

**Caxias do Sul registra um homicídio e uma tentativa de assassinato em menos de três horas**

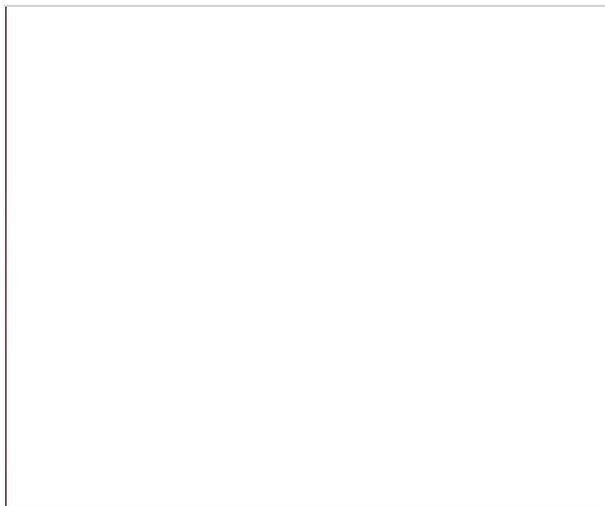
**A única qualificação de Zanin é ter sido nomeado por Lula**

**Caso de Robinho mostra o sucesso da Itália no combate à violência contra a mulher**

por taboola

Publicidade



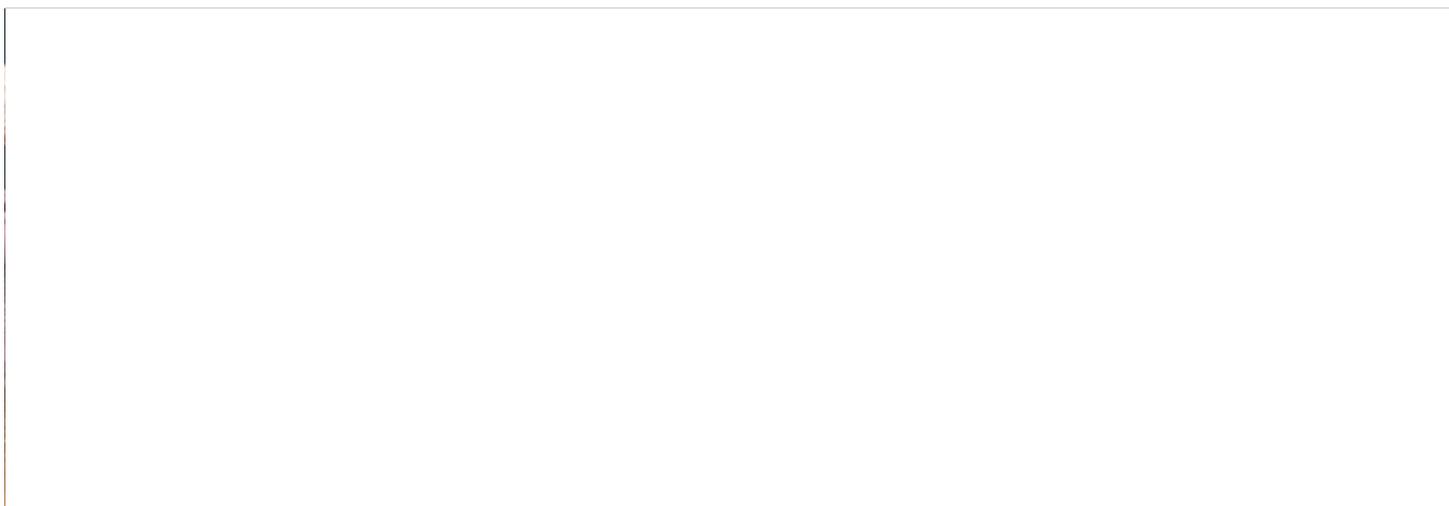




**RECEBA GRATUITAMENTE  
O MELHOR DE GZH NO SEU  
E-MAIL E MANTENHA-SE  
SEMPRE ATUALIZADO.**

**ESCOLHER NEWSLETTERS >**

Publicidade



Publicidade



Publicidade

GAÚCHA HOJE 05:00 - 08:00



